

Snabbväxande toppkonsult inom energi och massa & papper

Division Process erbjuder tekniska konsulttjänster för kunder inom energisektorn och processindustrin, främst inom massa- och pappersindustrin. Genom förvärv stärktes energisidan väsentligt under 2007 och ÅF är nu en av de största europeiska konsulterna i branschen och världsledande inom kärnkraft. Inom massa- och pappersbranschen är verksamheten global. Division Process står för 24 procent av ÅFs totala omsättning.

Process – renodling och stark tillväxt inom energi

Under 2007 har verksamheten i division Process renodlats. Den nya organisationen fokuserar på två marknader: energisektorn samt massa- och pappersindustrin. Divisionens viktigaste tillgång är den breda erfarenheten av tekniska konsultuppdrag och förmåga att hantera komplexa projekt. Verksamheten är internationell men samtidigt starkt lokalt förankrad.

Nyckeltal	2007	2006	Proforma	Proforma
			2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	975	1 092	1 133	915
Rörelseresultat, MSEK	67,5	9,8	84,5	-6,3
Rörelsemarginal, %	6,9	0,9	7,5	-0,7
Andel av omsättning, %	24	35	28	26
Antal årsmedarbetare	752	1 023	872	855
Rörelseresultat per årsmedarbetare, TSEK	90	10	97	-7

Proforma 2007 visar nyckeltalen som om det under 2007 förvärvade bolaget Celenco hade ingått i division Process under hela året.

Proforma 2006 visar nyckeltalen som om den under 2006 förvärvade Enprimakoncernen hade ingått i division Process 2006 samt exklusive den under 2007 till division Engineering överförda mekanikverksamheten.

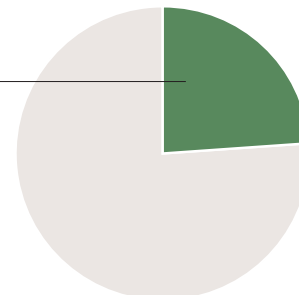
Divisionen är marknadsledande i Sverige, Finland, Schweiz samt i de baltiska länderna inom energisektorn och verksamheten växer snabbt i Ryssland och Sydostasien. Genom förvärv av det schweiziska energikonsultföretaget Celenco har divisionen stärkt sin position väsentligt i Europa och Sydostasien, särskilt inom kärnkraft och vattenkraft. Idag är ÅF ett av de största oberoende internationella konsultföretagen inom energi med en världsledande ställning inom kärnkraft. Inom konventionella kraftverk är divisionen en av de ledande i Europa och även inom förnybar energi har divisionen en stark ställning. Inom biokraftverk är divisionen den största konsulten i Sverige, Finland och Baltikum.

Inom massa- och pappersindustrin, som till stor del består av globala aktörer, har divisionen en plats bland de fem främsta teknikkonsulterna i världen. Divisionens konsulter är bland annat engagerade i stora projekt i Europa, Sydafrika och Asien.

Cirka 20 procent av omsättningen kommer från projekt i Sverige. När det gäller branschfördelningen kommer cirka 75 procent av omsättningen från energi och 25 procent från massa- och pappersindustrin.

Andel av omsättningen

Process, 24 %



E S S

Divisionen har ett 30-tal kontor i 20 länder med totalt cirka 800 medarbetare. Till detta kommer över 100 projektanställda och pågående projekt i över 50 länder. Största delen av resurserna finns i Finland, Sverige och Schweiz. 25 procent av medarbetarna är anställda i Sverige.

Erbjudande – konsulttjänster för hela investeringsfasen

Inom energisektorn har kunderna bland annat behov av att projektera nya kraftverk, upgradera befintliga kraftverk eller öka miljöanpassningen. Inom massa- och pappersindustrin kan kunderna till exempel behöva en ny produktionslinje eller effektivisera en befintlig produktionsanläggning.

Divisionens erbjudande består av konsulttjänster i alla delar av ett investeringsprojekt. I de tidiga faserna är divisionen involverad i analyser och förstudier. När projekten mognar till investeringsbeslut tillkommer förberedande engineering och engineeringfasen. Under implementeringen kan divisionen ansvara för hela projektet på kundens uppdrag, till exempel projektledning/projektstyrning, grundläggande design av processlösningar, upphandlingsstyrning, tillverknings- och konstruktionskontroll, installationsövervakning och funktionalitetstester. Under driftstadiet erbjuder divisionen en rad tjänster, från felsökning till underhållsplanering. Divisionen erbjuder också konsulttjänster som inte är direkt knutna till ett investeringsprojekt, till exempel utredningar, miljö- och säkerhetsstudier samt kapacitetshöjande program.

Kunder – stora projekt, långa relationer

Kunderna är industriföretag, privata eller offentliga energibolag, bank och investmentbolag samt offentliga institutioner och biståndsorgan. De investeringar som uppdragsgivarna genomför

är ofta stora och sträcker sig över många år. Division Process kommer tidigt in i projekten och kundrelationerna blir därför med naturlighet både långa och nära. Anseendet bland kunderna är gott och samarbetet präglas av partnerskap. Kundundersökningar genomförs regelbundet och visar goda resultat.

Bland divisionens största kunder inom energisektorn återfinns Atel, Fortum, TVO, Eesti Energia, ryska energibolag, Suez, sydasiatiska och sydostasiatiska kraftbolag.

Inom massa- och pappersindustrin är exempel på stora kunder Holmen, ENCE, Mercer, Mondy, Portucel, Sappi och Stora Enso.

Året 2007 – renodling, expansion och nya uppdrag

Renodlingen av divisionens verksamhet slutfördes under året.

Den egna detaljkonstruktionsverksamheten fördes antingen över till division Engineering eller avyttrades. En del av det finska dotterbolaget ÄF-CTS Oy och det franska dotterbolaget ÄF-Chleq Froté såldes. Båda bolagen köptes av sina respektive företagsledningar.

”Inom massa- och pappersindustrin, som till stor del består av globala aktörer, har divisionen en plats bland de fem främsta teknik konsulterna i världen.”

P R O C

Under tredje kvartalet förvärvades samtliga aktier i det schweiziska energikonsultföretaget Colenco med 250 medarbetare i Europa och Asien och pågående projekt i fler än 40 länder med fokus på kärnkraft, vattenkraft, elnät samt konventionella kraftverk.

Ett sydamerikanskt dotterbolag startades under året för att förstärka divisionens lokala plattform inom massa- och pappersindustrin.

En stark orderingång under 2007 gjorde att divisionen fick en historiskt stor orderstock. Under året vann divisionen stora konsultuppdrag för bland annat ett nytt kraftvärmeverk och ett nytt torv- och bibränsleeldat kraftvärmeverk i Finland, en ny kraftvärmeanläggning i estniska Tartu och ett projektledningsuppdrag vid Illisu vattenkraftverk i Turkiet.

Marknad och omvärld – mycket starka utsikter inom energi

Under 2007 var marknaden mycket stark inom samtliga energiområden med särskilt god styrka inom förnyelsebar energi och kärnkraft. Situationen bedöms fortsätta eftersom den globala kapacitetsbristen skapar mycket stora investeringsbehov.

Inom massa- och pappersindustrin var efterfrågan under 2007 stor inom kemiska massaprojekt. Den trenden väntas fortsätta. Den ekonomiska tillväxten i Asien genererar också fler lokala nyinvesteringar inom massa och papper. I Sydamerika fortsätter låga råvarukostnader att locka till investeringar i nya bruk inom massaindustrin. I Europa är tillväxten måttlig och handlar främst om miljöförbättringar och rationalisering av befintliga bruk.

”Idag är ÅF ett av de största oberoende internationella konsultföretagen inom energi, med en världsledande ställning inom kärnkraft.”

E S S

Mål och strategier för division Process

Divisionschef Eero Auranne berättar om kommande satsningar

Vilka är de viktigaste målen för division Process?

"Generellt siktar vi på att vara marknadsledande inom de marknader där vi befinner oss. Marknader och kunder med tillväxt prioriteras. Efter att ha genomfört vår fokusering på energimarknaden och massa- och pappersmarknaden står vi inför en period med två viktiga mål: Vi ska återställa lönsamheten inom massa- och papperssektorn. Och inom energisidan ska vi förvalta den mycket stora orderstocken och se till att vi växer med god lönsamhet för både oss och våra kunder."

Vad är i fokus under 2008?

"Priserna på tekniska konsulttjänster har varit hårt pressade på nästan alla marknader. Med tanke på det höga kapacitetsutnyttjandet, särskilt inom energisidan, tror jag på en prisutjämning genom att resurser styrs till de marknader som har bäst avkastning. En annan sida av den starka tillväxten inom energisektorn är att vi kommer att behöva rekrytera ännu fler kunniga och erfarna ingenjörer till divisionen. Inom energisidan ser jag särskilt goda tillväxtpotentialer på hemmamarknaden samt i Ryssland och Sydostasien. När det gäller vår förvävsstrategi kan det bli aktuellt med ytterligare företagsköp inom energiområdet. Vi siktar på att vara aktiva i branschens fortsatta konsolidering."

"Under 2007 slog vi rekord i orderstocken. Nu fokuserar vi på att leverera högkvalitativa lösningar med god lönsamhet för både oss och våra kunder."

Eero Auranne, Divisionschef



P R O C

Iventus
INTERNATIONAL

SVENSK/RYSK
ORDBOK

SVENSK-
KROATISKT
LEXIKON

ŠVEDSKO
HRVATSKI

E S S

Gasdrivet kraftverk med kulturella utmaningar

“När det statliga kroatiska kraftverket Hrvatska Elektroprivreda, (HEP), skulle bygga ett nytt gasdrivet kraftverk, ville man använda gamla jugoslaviska fordringar från sovjettiden som finansiering i en bytesaffär mot rysk kraftverksutrustning. HEP kände sedan tidigare till ÅFs kompetens efter ett lyckat kraftverksbygge i S:t Petersburg. År 2003 gav HEP ÅF i uppdrag att utveckla ett koncept för ett modernt gasdrivet kraftverk som skulle kunna byggas i Kroatien med huvudsakligen rysk kraftverksutrustning. Sedan projektstarten har ÅF arbetat nära tillsammans med HEP för att klargöra de tekniska förutsättningarna och medverka vid såväl tekniska som affärsmässiga förhandlingar gentemot den ryska leverantören Teknopromexport,

som fick i uppdrag att leverera ett nyckelfärdigt kraftverk. En viktig del av projektet var att utveckla skuld- och finansieringslösningar mellan Ryssland och Kroatien. Projektet blev en stor multikulturell utmaning med ibland mer än 25 personer på möten och där förhandlingarna fördes med hjälp av tolkar. ÅF fortsätter sin roll som Owner's Engineer och kraftverket beräknas stå klart år 2010.”

Ilkka Huttunen, chefskonsult, division Process